

各位亲爱的欣欣小伙伴：

2018年底，在欣欣刚满十周岁的时候，为了能够再上一个新台阶，我征询各方意见，结合行业趋势以及欣欣的团队能力提出了未来十年欣欣的欣目标：就是**将目的地战略进行到底，集公司之力全面聚焦旅游目的地！**目标是争取在未来的十年里在全国各地落地至少50个全域旅游平台和智慧旅游服务平台，持续完善和提升欣欣旅游平台，与各地平台形成强联动，齐头并进，共同发展！实现年服务游客过亿人次，年平台GMV过500亿的目标，从旅游信息化服务平台升级成为中国最大的目的地服务平台！

想要实现如此宏伟的目标，需要我们从点滴做起，同时不断学习与提升，持续完善公司和团队的各项能力！2019年将依然是寒冬，我们既要做最坏的打算，也做最积极的布局！一方面，需要小伙伴们勤俭刻苦，提高经营意识，严控各项成本，全面实行人效核算机制；另一方面，我们将积极谋划，合理配置相应的资源，及时补充新鲜血液，更加努力赚钱，开拓创新，攻城略地！

因此，2019年公司将做以下调整：

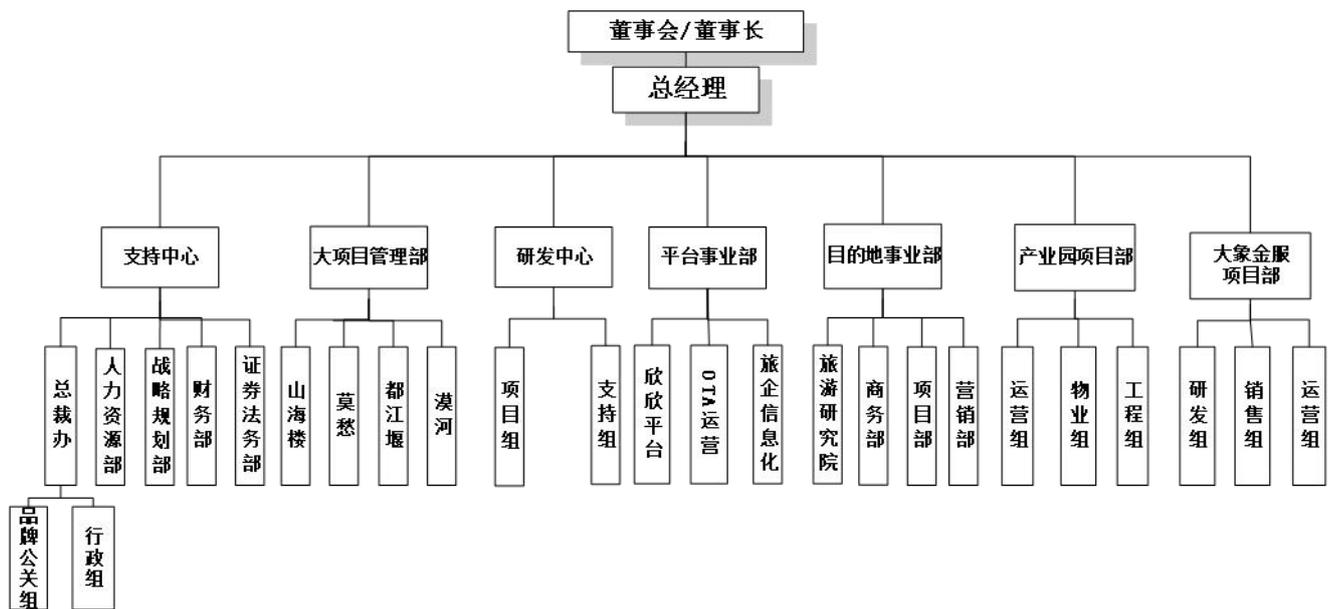
1、软件园基地将全面升级为欣欣旅游运营中心，目的地、旅游企业信息化、平台以及研发团队将在运营中心集中办公，实现产销一体！（**具体工作由洪志杰以及李春华、冷敏配合执行，搬家请于本周六前完成**）；腾邦欣欣旅游产业园继续作为欣欣旅游总部和品牌展示中心，总部职能部门、支持中心、产业园、大象金服和山海楼等业务团队仍在此办公，相关的调整还请各位同事理解并支持！

2、全公司合并成一个大的阿米巴，研发力量全部归拢，形成发展合力，增设大商务部和大项目部，形成完整的产品体系、商务体系和运营体系，积极开拓、运营和管理各项业务，各项目负责人分工和汇报层级如下：

岗位	姓名	分工说明	汇报层级
董事长&CEO	赖润星	负责欣欣旅游全面工作	董事会、股东会
首席顾问	霍灏	负责欣欣旅游战略规划和督导执行	董事会、股东会
投融资负责人&董秘	王前	负责投融资、证券法务全面工作	赖润星
大项目负责人	林福万	公司所有已立项并推进运营的项目的管理、分管大象金服	赖润星
目的地业务&大商务负责人	毛宇雯	负责所有目的地政务以及全域旅游项目的拓展，分管大商务部	赖润星
平台业务&旅企信息化负责人	洪志杰	负责欣欣旅游平台全面运营和旅企信息化项目的整体管理	赖润星
研发中心负责人	赖洋星	负责公司研发统筹和整体管理	赖润星
财务负责人	王丁勇	负责公司财务全面工作	赖润星
人力资源负责人	李春华	负责公司人力资源全面工作	赖润星
总助&公共关系负责人	冷敏	负责公司对外公共关系全面工作和总经办工作	赖润星

战略规划负责人	吴桑茂	协助公司战略规划设计、督导执行、经营例会发起和总部资源协调	赖润星
产业园业务负责人	柯佳莹	负责产业园招商和日常运营	赖润星
投融资事务负责人	丁雪萍	负责投融资具体执行，组织董事会议	王前
法务负责人	杨延帅	负责公司法务全面工作	王前
南京莫愁项目负责人	王俊	负责南京莫愁项目全面工作	林福万
金融业务负责人	陈锦权	负责大象金服项目全面工作	林福万
目的地研究规划负责人	鹿晓龙	行业研究、行业会议参与、各目的地项目早期开拓	毛宇雯
供应链升级项目负责人	黄翔	负责供应链体系建设与提升，配合上海兆驿完善机酒	洪志杰
OTA（泛平台）运营负责人	朱彦明	负责平台分站开拓和运营业务	洪志杰
旅企信息化销售负责人	陈狄斌	负责旅企信息化产品市场开拓与销售	洪志杰

3、公司组织架构调整为：



各板块的指标和任务拆解将由各项目负责人进行详细说明和推动实施，但是务必每个板块都聚焦于目的地的业务以及运营，也希望欣欣小伙伴奋发图强，通力配合，不忘初心，牢记使命和狠抓落实，确保完成公司和各项目制定的指标和任务，对于未来，我充满期待！我们聚心合力，共同起航，整装待发，开始下一个十年的欣征程！

星光  
2019年1月15日